



Croce Rossa Italiana
Organizzazione di Volontariato

ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA – ODV

CONSIGLIO DIRETTIVO NAZIONALE

Delibera n. 41 dell'11 luglio 2020:

Oggetto: Adozione della struttura organizzativa provvisoria ai sensi degli artt. 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana

Il giorno 11 luglio 2020 il Consiglio Direttivo Nazionale dell'Associazione Croce Rossa Italiana - Organizzazione di Volontariato regolarmente costituito;

Visto il d.lgs. 28 settembre 2012, n. 178 di riorganizzazione dell'Associazione Italiana della Croce Rossa a norma dell'art. 2 della legge 4 novembre 2010, n. 183;

Visto il verbale di proclamazione elezioni per il rinnovo degli organi statutari del Comitato Nazionale della Croce Rossa Italiana dell'Ufficio Elettorale Nazionale del 29 maggio 2020 prot. n. 21479/U del 29/05/2020;

Visto il vigente Statuto dell'Associazione della Croce Rossa Italiana;

Considerato che, nell'odierna seduta del Consiglio Direttivo Nazionale quest'ultimo ha approvato le modifiche al Regolamento di Organizzazione dell'Associazione della Croce Rossa Italiana che, tra l'altro, prevedono, nelle more della designazione del Segretario Generale, l'adozione da parte del Consiglio Direttivo Nazionale della struttura del segretariato generale provvisoria;

Tenuto conto che la citata provvisorietà della struttura del segretariato tiene conto sia del fatto che il Consiglio Direttivo dell'Associazione della Croce Rossa Italiana dovrà definire il piano dei fabbisogni del personale, anche alla luce delle sottoscrivende convenzioni annuali per l'anno 2020 ex art. 8 del d.lgs. 17872012, sia dello stato emergenziale determinato dalla diffusione del virus Covid-19 e delle conseguenti misure governative che potranno essere adottate;

Ravvisata, dunque, la necessità di apportare temporanee modifiche all'assetto organizzativo dell'Associazione che rispondono all'esigenza, nel contesto di provvisorietà sopra accennato, di garantire una migliore funzionalità rispetto ai compiti e ai programmi di attività nel perseguimento delle finalità, anche d'interesse pubblico, proprie dell'Associazione;

Rilevato che la definizione della macrostruttura dell'Associazione deve comunque rispondere al principio fondamentale di costante e dinamico adeguamento degli assetti organizzativi e direzionali alle concrete esigenze d'attuazione dei compiti di pubblico interesse delegati dal legislatore all'Associazione e, comunque, delle contingenti esigenze del Sistema Paese legate al ruolo ausiliario dei pubblici poteri riconosciuto alla Croce Rossa Italiana;

Rilevato che il costante adeguamento della struttura tecnico amministrativa alle sollecitazioni ed esigenze provenienti dall'utenza, dai portatori di interesse e dagli organi di indirizzo e di governo dell'Associazione permette una più efficiente ed efficace risposta e pertanto si configura esso stesso come funzione di razionalizzazione e miglioramento dei servizi del segretariato generale;



Considerato che l'Associazione promuove e riconosce la centralità delle risorse umane come condizione fondamentale e imprescindibile dell'efficacia della propria azione e della propria operatività, ponendo particolare attenzione alle condizioni di lavoro, al clima gestionale, al miglioramento qualitativo e alla valorizzazione della professionalità dei propri dipendenti;

CONSIDERATO che in conseguenza dell'adozione della struttura organizzativa provvisoria e dell'unità diversa assegnazione di competenze dovrà essere rivista la collocazione del personale, ivi compreso il personale dei ruoli apicali;

RILEVATO che, nell'ambito delle misure attuative conseguenti all'adozione della struttura organizzativa provvisoria, al fine garantire celerità e speditezza, per le unità operative non oggetto di modificazioni l'incarico di coordinamento dovrà essere mantenuto in capo all'attuale Responsabile, fatte salve eventuali contingenti esigenze organizzative e di funzionalità che rendano necessaria una rotazione degli incarichi;

RILEVATO che, nell'ambito delle misure attuative conseguenti all'adozione della struttura organizzativa provvisoria, al fine di contemperare i principi di efficacia ed efficienza con i principi di trasparenza e pari opportunità, per le unità Operative oggetto di modificazione – per accorpamento, scorporazione o nuova istituzione – il conferimento degli incarichi di coordinamento è comunque preceduto da un avviso esplorativo interno finalizzato ad acquisire le candidature e i curricula dei dipendenti di ruolo interessati;

RILEVATO che le precitate candidature dovranno essere valutate in considerazione della natura e delle caratteristiche dei programmi e attività da realizzare, dei requisiti culturali posseduti, delle attitudini e delle capacità professionali nonché delle esperienze acquisite, sulla scorta dei seguenti criteri: titolo di studio e professionale adeguato per lo svolgimento delle funzioni assegnate, in rapporto alla specificità dell'incarico; aver già coordinato unità organizzative interne all'Associazione; aver già coordinato strutture organizzative nell'arco della propria attività lavorativa; capacità manifestata nella gestione di processi complessi, valutata in relazione all'oggettiva complessità delle disposizioni legislative e regolamentari che li regolano e della necessaria interrelazione con i procedimenti curati da altre strutture/Enti; capacità di negoziazione, in relazione all'incarico da ricoprire; esperienza nella gestione di funzioni e di attività su tematiche significative coerenti con l'incarico da ricoprire;

Ritenuto opportuno, per quanto sopra esposto, emendare la vigente struttura organizzativa dell'Associazione della Croce Rossa Italiana, come risulta dall'unito allegato che ne forma parte integrante e sostanziale;

Con voti unanimi

D E L I B E R A

Per le motivazioni espresse in premessa,

1. Di adottare l'allegata struttura organizzativa provvisoria secondo quanto riportato nell'allegato A) al presente atto quale parte integrante, necessaria e sostanziale, dando atto che le principali competenze delle articolazioni organizzative e gli elementi



Croce Rossa Italiana
Organizzazione di Volontariato

- funzionali sono riportati a titolo esemplificativo e non esaustivo, comunque successivamente integrabili;
2. Di darsi atto che, in fasi successive, si provvederà al conferimento, alla nomina dei Direttori ai sensi del novellato Regolamento di Organizzazione;
 3. Di stabilire, ai fini dell'individuazione dei Responsabili delle Unità Operative ai sensi del novellato Regolamento di Organizzazione, garantendo celerità e speditezza, d'un lato, e il contemperamento dei principi di efficacia ed efficienza con i principi di trasparenza e pari opportunità, dall'altro, i seguenti criteri direttivi:
 - Per le Unità Operative non oggetto di modificazioni l'incarico di coordinamento è mantenuto in capo all'attuale Responsabile, fatte salve eventuali contingenti esigenze organizzative e di funzionalità che rendano necessaria una rotazione degli incarichi;
 - Per le unità Operative oggetto di modificazione – per accorpamento, scorporazione o nuova istituzione – il conferimento degli incarichi di coordinamento è comunque preceduto da un avviso esplorativo interno finalizzato ad acquisire le candidature e i curricula dei dipendenti di ruolo interessati;
 4. Di darsi atto che in fasi successive si provvederà all'adozione dei formali provvedimenti di assegnazione provvisoria delle unità di personale in staff alle singole Unità Operative;
 5. A decorrere dal 1° agosto 2020 sono adottate le conseguenti misure organizzative attuative;
 6. Di trasmettere la presente delibera al personale dipendente del Comitato Nazionale e dei Comitati Regionali.

Il Segretario verbalizzante

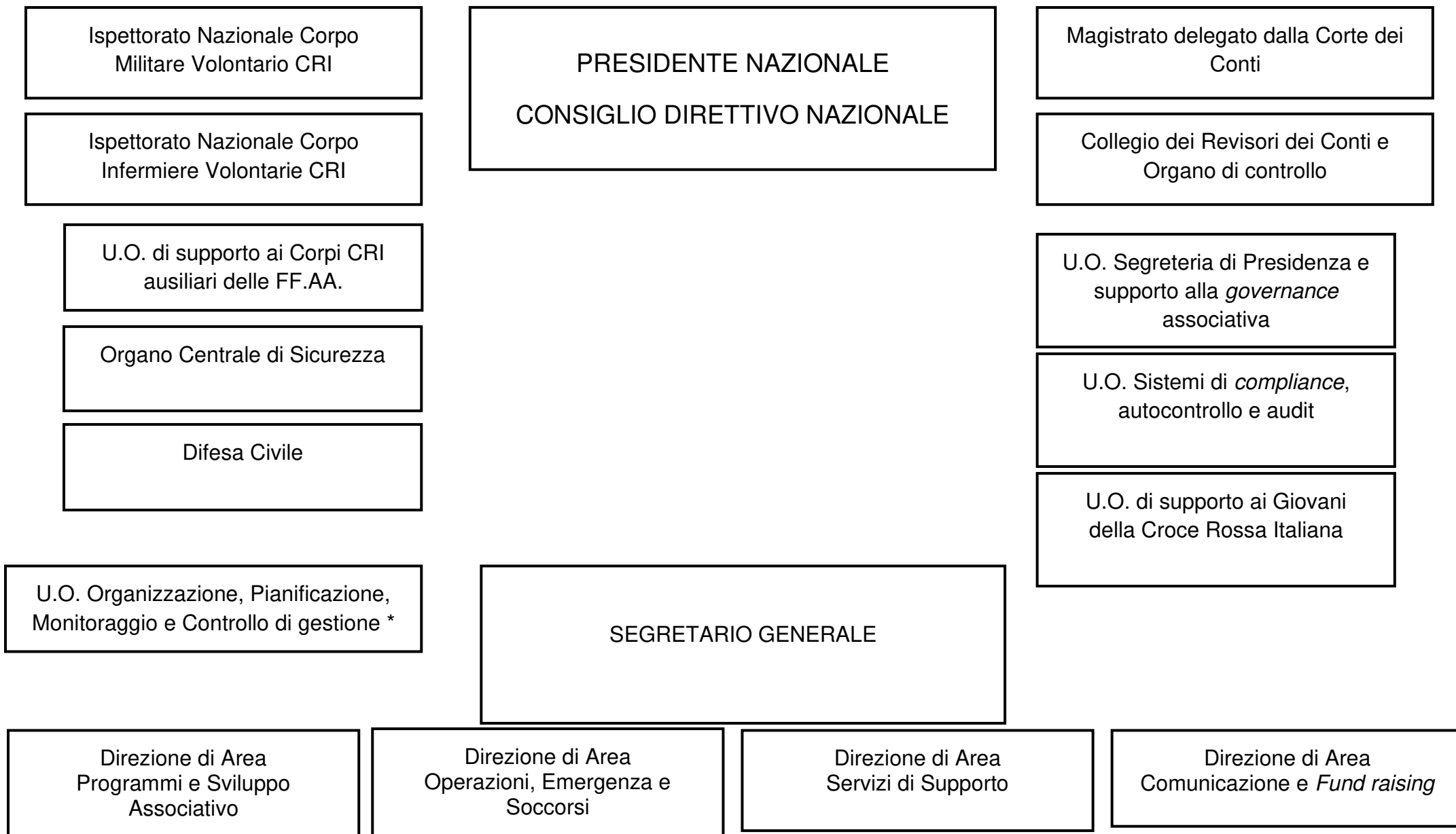
Rossella Maria della Corte

Il Presidente

Avv. Francesco Rocca

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

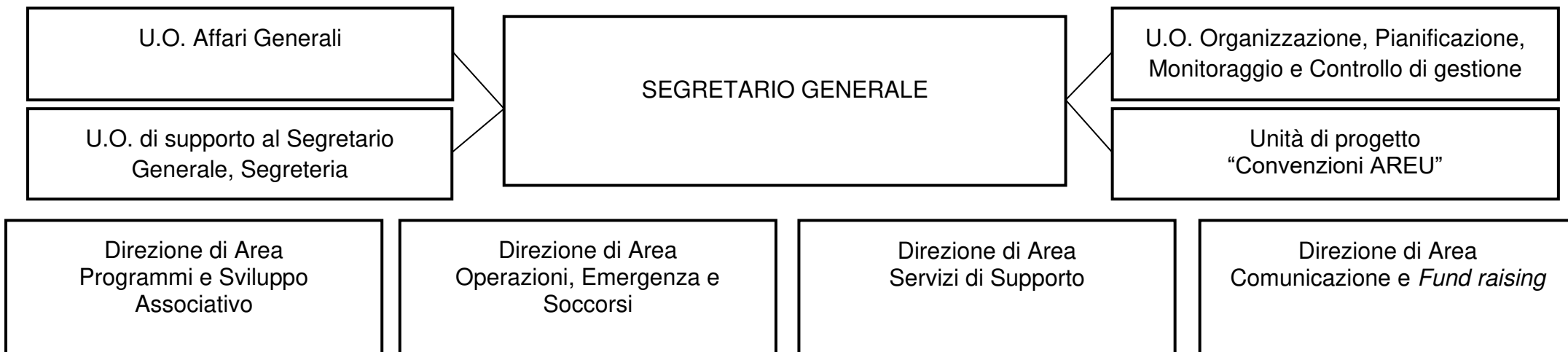
(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)



*Unità operativa a diretto riporto del Presidente Nazionale e del Segretario Generale

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)



STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

- Direzione di Area Programmi e Sviluppo Associativo
 - Unità Operativa Salute
 - Unità Operativa Sociale
 - Unità Operativa Cooperazione e Relazioni Internazionali
 - Unità Operativa Diplomazia Umanitaria
 - ❖ Servizio Resilienza e adattamento
 - Unità Operativa Volontariato e Servizio Civile
 - Unità Operativa Formazione dei Volontari

- Direzione di Area Operazioni, Emergenza e Soccorsi¹
 - Unità Operativa Emergenze
 - ❖ CONE/COE/NPI
 - Unità Operativa Soccorsi Speciali ed internazionali
 - Unità Operativa Servizi Sanitari
 - Unità Operativa Migrazioni
 - Unità Operativa Centrale di Risposta Nazionale
 - Unità Operativa “CRI per le Persone”
 - Unità di progetto “*Emergency Appeal Covid-19*”

- Direzione di Area Servizi di Supporto
 - Unità Operativa Acquisti e Contratti
 - ❖ Servizio Acquisiti beni e servizi sotto soglia
 - ❖ Servizio Travel

¹ In caso di dichiarazione di emergenza, il Direttore di Area Operazioni, Emergenza e Soccorsi si interfaccia direttamente con le singole Unità Operative dell'Area Programmi e Sviluppo Associativo

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

- Unità Operativa Amministrazione e Finanza
 - Unità Operativa Risorse Umane
 - Unità Operativa Legale
 - Unità Operativa *Facility*, utenze e manutenzione
 - Unità Operativa Gestione del patrimonio e sicurezza sul lavoro
 - Unità Operativa ICT
 - Unità Operativa Motorizzazione e logistica
 - Unità Operativa Progetti Speciali
 - ❖ Unità di progetto “Sisma Centro Italia”
 - ❖ Unità di progetto “Ex Faro”
 - ❖ Unità di progetto “Valorizzazione del patrimonio storico”
- Direzione di Area Comunicazione e *Fund Raising*
- Unità Operativa Comunicazione
 - Unità Operativa *Merchandising* ed uniformi
 - Unità Operativa Cultura, eventi e pubblicazioni
 - Unità Operativa *Corporate Relations*
 - Unità Operativa Sostenibilità e Responsabilità Sociale
- Unità Operative direttamente dipendenti dal Presidente Nazionale
- Unità Operativa Segreteria di Presidenza e supporto alla *governance* associativa
 - Unità Operativa Sistemi di *compliance*, autocontrollo e *audit*
 - Unità Operativa di supporto ai Giovani della Croce Rossa Italiana
 - Unità Operativa di supporto ai Corpi CRI ausiliari delle FF.AA
 - Unità Operativa Organizzazione, Pianificazione, Monitoraggio e Controllo di gestione

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

- Unità Operative direttamente dipendenti dal Segretario Generale
 - Unità Operativa Affari Generali
 - Unità Operativa di supporto al Segretario Generale, Segreteria
 - Unità Operativa Organizzazione, Pianificazione, Monitoraggio e Controllo di gestione
 - Unità di progetto “Convenzioni AREU”

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

→ Direzione di Area Programmi e Sviluppo Associativo

- Unità Operativa Salute
 - ✓ Sviluppo di programmi di promozione, prevenzione e tutela della salute del singolo e delle comunità nonché dell'assistenza sanitaria
 - ✓ Sviluppo e coordinamento di programmi sulla salute e diffusione di buone pratiche
 - ✓ Promozione, attività e distribuzione materiali editoriali in ambito sanitario e di educazione sanitaria
 - ✓ Sviluppo e promozione delle attività legate alla donazione del sangue

- Unità Operativa Sociale
 - ✓ Coordinamento e supporto delle attività socio-assistenziali sul territorio
 - ✓ Supporto alle attività delle altre strutture operative nell'ambito socio-assistenziale
 - ✓ Sviluppo di programmi di inclusione sociale ed *empowerment*
 - ✓ Focal Point per le attività inerenti il «IFRC Psychosocial Centre» e il Forum ENPS

- Unità Operativa Cooperazione e Relazioni Internazionali
 - ✓ Supporto alle relazioni con gli Organismi Internazionali e con le società consorelle
 - ✓ Programmazione e gestione dei programmi di cooperazione internazionale
 - ✓ Gestione dei delegati internazionali
 - ✓ Gestione delle attività di cooperazione decentrata

- Unità Operativa Diplomazia Umanitaria
 - ✓ Sostegno e promozione di campagne di advocacy
 - ✓ Presidio alle politiche di sviluppo e di formazione Strategia 2030
 - ✓ Supporto alle attività valoriali della Croce Rossa Italiana
 - ✓ Supporto alle attività di disseminazione del Diritto Internazionale Umanitario
 - ✓ Organizzazione delle iniziative per la Giornata Mondiale della Croce Rossa
 - ❖ Servizio Resilienza e adattamento
 - ✓ Presidio alle politiche umanitarie e alle politiche e campagne in materia di cambiamenti climatici
 - ✓ Diffusione della conoscenza di protezione civile e campagne di informazione e prevenzione alla popolazione

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

- Unità Operativa Volontariato e Servizio Civile
 - ✓ Sviluppo e coordinamento di azioni e programmi di promozione, protezione e ri conoscenza del volontariato e dei volontari
 - ✓ Elaborazione e coordinamento di progetti specifici, con il coinvolgimento delle strutture nazionali e territoriali competenti
 - ✓ Presidio al Servizio Civile Universale e ai programmi di volontariato europeo e internazionale
 - ✓ Gestione assicurazione volontari

- Unità Operativa Formazione dei Volontari
 - ✓ Attuazione linee guida nazionali sulla formazione
 - ✓ Presidio di riferimento per i Centri di Formazione Regionali e per le procedure di accreditamento in tema di formazione
 - ✓ Sviluppo di sistemi e metodi per la formazione in presenza ed a distanza (FAD e *e-learning*)

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

→ Direzione di Area Operazioni, Emergenza e Soccorsi²

- Unità Operativa Emergenze
 - ✓ Preparazione e gestione logistica della risposta a disastri ed emergenze
 - ✓ Programmazione e mobilitazione di attrezzature e mezzi in risposta alle emergenze
 - ✓ Gestione delle attrezzature e mezzi funzionali ai Corpi CRI Ausiliari alle Forze Armate
 - ✓ Gestione Convenzioni e Accordi di riferimento alle attività dell'emergenza
 - ✓ Formazione del personale sulle tematiche dell'emergenza
 - ❖ CONE/COE/NPI
 - ✓ Gestione dei Centri operativi di emergenza, dei magazzini e dei relativi flussi logistici
- Unità Operativa Soccorsi Speciali ed internazionali
 - ✓ Gestione dei Nuclei di Pronto Intervento specialistici e degli interventi tecnici operativi
 - ✓ Gestione delle attività con mezzi e tecniche speciali
 - ✓ Gestione dei sistemi aeromobili a pilotaggio remoto (SAPR)
 - ✓ Gestione degli interventi di risposta ad emergenze e disastri all'estero/ERU
 - ✓ Coordinamento, nella risposta alle emergenze, con il CICR, la FICR e le altre Società Nazionali di Croce Rossa e Mezzaluna Rosa
- Unità Operativa Servizi Sanitari
 - ✓ Coordinamento e gestione delle attività e dei servizi sanitari svolti dalla Croce Rossa Italiana in convenzione con Ministero della Salute, Enti pubblici e privati
 - ✓ Supporto al territorio nell'attuazione dei servizi previsti dalle convenzioni stipulate a livello nazionale
 - ✓ Gestione e sviluppo dell'ex laboratorio centrale CRI "Health Campus"
- Unità Operativa Migrazioni
 - ✓ Coordinamento delle attività e progetti di accoglienza e integrazione
 - ✓ Gestione delle attività di *Restoring Family Link* e degli interventi legati alle persone migranti

² In caso di dichiarazione di emergenza, il Direttore di Area Operazioni, Emergenza e Soccorsi si interfaccia direttamente con le singole Unità Operative dell'Area Programmi e Sviluppo Associativo

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)



Croce Rossa Italiana
Organizzazione di Volontariato

- Unità Operativa Centrale di Risposta Nazionale
 - ✓ Coordinamento delle Sale operative CRI e servizi di risposta (in raccordo le altre UU.OO.)
 - ✓ Supporto al Delegato Tecnico Nazionale alle Operazioni, Emergenza e Soccorsi
 - ✓ Servizio h 24 di assistenza ai cittadini sui servizi CRI e al territorio
 - ✓ Presidio ed interfaccia rivolta ai servizi erogati dai Comitati
 - ✓ Gestione del flusso informativo relativo ai servizi e alle attività erogate dalla Croce Rossa Italiana Gestione operativa dei servizi, compresi i programmi di assistenza e tele-assistenza
 - ✓ Web monitoring

- Unità Operativa “CRI per le Persone”
 - ✓ Presidio unitario della raccolta dati sui servizi socio-assistenziali
 - ✓ Sviluppo attività di collaborazione e rapporti istituzionali per l’implementazione dei relativi servizi
 - ✓ Sviluppo e attivazione di servizi e progetti socio- assistenziali a favore delle persone più vulnerabili
 - ✓ Sviluppo di accordi e partnership per l’attivazione dei servizi socio-assistenziali
 - ✓ Numero unico 800-065510
 - ✓ Rilevazione e valutazione fabbisogni risorse e supporto approvvigionamenti Comitati territoriali

- Unità di progetto “*Emergency Appeal Covid-19*”
 - ✓ Gestione amministrativa, contabile e rendicontazione delle attività connesse all’*Emergency Appeal* IFRC in ambito Covid-19

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

→ Direzione di Area Servizi di Supporto

- Unità Operativa Acquisti e Contratti
 - ✓ Gestione delle procedure di gara di beni e servizi
 - ✓ Gestione degli approvvigionamenti
 - ✓ Gestione della contrattualistica per beni e servizi
 - ❖ Servizio Acquisiti beni e servizi sotto soglia
 - ✓ Gestione delle procedure di acquisto di beni e servizi sotto soglia (esclusi quelli attribuiti espressamente ad altre UU.OO.)
 - ❖ Servizio Travel
 - ✓ Gestione della funzione travelling (gestione viaggi, trasferte e missioni)

- Unità Operativa Amministrazione e Finanza
 - ✓ Contabilità e bilancio
 - ✓ Budgeting, apertura centri di costo, verifica copertura dei costi
 - ✓ Tesoreria e fatturazione attiva
 - ✓ Rendicontazioni economiche e finanziarie
 - ✓ Referente per la rendicontazione delle Convenzioni ex art. 8 comma 2 D. lgs. 178/2012
 - ✓ Supporto attuazione D.lgs. 178/2012 (Desk debiti/crediti e rapporti con Ente Strumentale alla CRI in liquidazione coatta amministrativa)

- Unità Operativa Risorse Umane
 - ✓ Politiche retributive, dei sistemi di performance, della formazione e dell'aggiornamento professionale
 - ✓ Supporto alle relazioni sindacali
 - ✓ Supporto al territorio per le politiche del personale
 - ✓ Trattamento economico e giuridico del personale, stipula e gestione assicurazioni di riferimento
 - ✓ Selezione, reclutamento e contrattualizzazione del personale
 - ✓ Budget costi del personale
 - ✓ Formazione professionale

- Unità Operativa Legale
 - ✓ Contenziosi, pareri legali e supporto alla contrattualistica

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

- ✓ Gestione dell'accettazione di lasciti ed eredità
 - ✓ Supporto legale alla partecipazione a bandi e alla sottoscrizione di convenzioni
 - ✓ Accreditazioni sanitari
 - ✓ Presidio alla normativa sulla privacy
 - ✓ Affidamenti servizi legali
 - ✓ Mantenimento e aggiornamento Albo Professionisti legali
-
- Unità Operativa *Facility*, utenze e manutenzione
 - ✓ Manutenzione ordinaria relativa al Comitato Nazionale
 - ✓ Gestione dei contratti relativi a pulizie, verde e vigilanza
 - ✓ Monitoraggio del funzionamento e delle performance dei servizi assegnati
 - ✓ Affidamenti dei lavori, beni e servizi relativi all'area di competenza fino all'importo di Euro 40.000 (quaranta/00)
 - ✓ Vigilanza e gestione del parco Ramazzini
 - ✓ Implementazione dei servizi di welfare
 - ✓ Desk immobili: gestione e monitoraggio di comodati, locazioni, mutui e lasciti e relativi adempimenti iniziali e periodici; gestione dei rapporti condominiali (comprese assemblee, oneri e spese condominiali)
 - ✓ Desk utenze: gestione utenze e tributi, tra cui forniture idriche, elettriche, gas, tributi locali e nazionali e monitoraggio scadenze e adempimenti di legge

 - Unità Operativa Gestione del patrimonio e sicurezza sul lavoro
 - ✓ Progettazione degli spazi e dei servizi accessori e complementari
 - ✓ Redazione del piano lavori degli immobili e la sua attuazione, comprensiva dei servizi accessori e complementari
 - ✓ Gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare
 - ✓ Affidamenti dei lavori, beni e servizi (ivi compresi gli arredi) relativi alle proprie competenze nel rispetto di normative e disposizioni vigenti
 - ✓ Ruolo di RUP tecnico
 - ✓ Esecuzione dei contratti relativi al patrimonio
 - ✓ Gestione assicurazioni relative al patrimonio
 - ✓ Sicurezza sui luoghi di lavoro nel rispetto della normativa vigente, ivi compreso approvvigionamento beni e servizi

 - Unità Operativa ICT
 - ✓ Gestione e sviluppo sistemi IT e TLC (telefonia, sistemi di radio- comunicazione)
 - ✓ Gestione dell'help-desk di assistenza tecnica
 - ✓ Trasformazione digitale

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

- Unità Operativa Motorizzazione e logistica
 - ✓ Gestione Motorizzazione CRI
 - ✓ Logistica e magazzino
 - ✓ Gestione flotta veicoli
 - ✓ Gestione e monitoraggio contratti assicurativi e servizi accessori
 - ✓ Presidio attività di raccordo e coordinamento con Autostrade per l'Italia, Motorizzazione Civile e ACI

- Unità Operativa Progetti Speciali
 - ❖ Unità di progetto “Sisma Centro Italia”
 - Implementazione progetti post- emergenza
 - Gestione raccolta fondi e attività di comunicazione destinate ai progetti di post- emergenza «Sisma Centro Italia» e relativi rapporti con i donatori
 - ❖ Unità di progetto “Ex Faro”
 - Sviluppo e gestione dei processi di riqualificazione e valorizzazione (ivi comprese le procedure di gestione tecnica ed amministrativa della struttura, le procedure di subentro negli accreditamenti ed autorizzazioni) dell’ immobile «ex Faro»;
 - Promozione e gestione anche di nuove progettualità e programmi di sviluppo per la rigenerazione della struttura, anche di natura tecnica e ricettiva;
 - ❖ Unità di progetto “Valorizzazione del patrimonio storico”
 - Valorizzazione del patrimonio storico della Croce Rossa Italiana

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

→ Direzione di Area Comunicazione e *Fund Raising*

- Unità Operativa Comunicazione
 - ✓ Gestione contenuti della comunicazione e delle relative piattaforme
 - ✓ Comunicazione istituzionale, campagne e iniziative di comunicazione interna ed esterna
 - ✓ Attività di supporto alla comunicazione delle attività e realizzazione di materiale informativo
 - ✓ Ufficio stampa

- Unità Operativa *Merchandising* ed uniformi
 - ✓ Ideazione e gestione del materiale promozionale e del *merchandising* CRI
 - ✓ Distribuzione e vendita delle uniformi
 - ✓ Sviluppo progetti solidali
 - ✓ Sviluppo Brand CRI

- Unità Operativa Cultura, eventi e pubblicazioni
 - ✓ Organizzazione della partecipazione ad eventi relativi alle tematiche statutarie
 - ✓ Promozione e organizzazione di eventi associativi
 - ✓ Cerimoniale e supporto alle attività di rappresentanza ufficiale
 - ✓ Gestione del materiale editoriale

- Unità Operativa *Corporate Relations*
 - ✓ Gestione e sviluppo dei partenariati strategici
 - ✓ Gestione dei processi relativi all'accettazione delle donazioni e alla sottoscrizione di accordi
 - ✓ Individuazione di partner strategici per il raggiungimento degli obiettivi dell'Associazione
 - ✓ Coordinamento e gestione delle relazioni con i Partner/Donatori già acquisiti e fidelizzazione
 - ✓ Sviluppo di programmi di raccolta fondi

- Unità Operativa Sostenibilità e Responsabilità Sociale
 - ✓ Strategia per la sostenibilità e responsabilità sociale della CRI e pianificazione del piano di sviluppo operativo correlato
 - ✓ Elaborazione di proposte progettuali funzionali ad acquisire, mantenere e valorizzare le relazioni, in linea con gli obiettivi strategici di partenariato
 - ✓ Attività di monitoraggio e reportistica

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

→ Unità Operative direttamente dipendenti dal Presidente Nazionale

- Unità Operativa Segreteria di Presidenza e Supporto alla *governance* associativa
 - ✓ Supporto al Presidente Nazionale, organizzazione dell'agenda e degli appuntamenti
 - ✓ Gestione della corrispondenza in entrata e in uscita
 - ✓ Servizi di supporto alle relazioni del Presidente Nazionale
 - ✓ Supporto tecnico- amministrativo al Presidente Nazionale
 - ✓ Supporto al Consiglio Direttivo Nazionale e agli organi esterni Assistenza all'Assemblea Nazionale e alla Consulta Nazionale
 - ✓ Tenuta Libri Sociali (Assemblea Nazionale, Consulta Nazionale, Consiglio Direttivo Nazionale, Presidente Nazionale)
 - ✓ Supporto alle attività di conferimento delle benemerenze
 - ✓ Supporto alla Commissione Disciplinare

- Unità Operativa Sistemi di *compliance*, autocontrollo e *audit*
 - ✓ Presidio delle funzioni di monitoraggio e controllo ex art. 41 del Codice del Terzo Settore
 - ✓ Vigilanza sugli atti dei Comitati
 - ✓ Gestione operativa delle attività di verifica di conformità e rispetto adempimenti statutari, regolamentari e normativi
 - ✓ Audit

- Unità Operativa di supporto ai Giovani della Croce Rossa Italiana
 - ✓ Segreteria del Rappresentante nazionale dei Giovani della CRI
 - ✓ Attuazione linee strategiche gioventù
 - ✓ Supporto nella elaborazione e nel coordinamento di progetti specifici dei Giovani della CRI
 - ✓ Supporto al coordinamento delle attività dei giovani sul territorio
 - ✓ Definizione di iniziative di promozione e sviluppo dei giovani, anche a livello internazionale

- Unità Operativa di supporto ai Corpi CRI ausiliari delle FF.AA.
 - ✓ Supporto alle attività dei Corpi CRI Ausiliari delle FF.AA. per lo svolgimento dei compiti istituzionali (es. formazione personale volontario dei Corpi Ausiliari, richiami, quantificazione equipaggiamento, disinnescamento ordigni bellici)
 - ✓ Servizi logistici e di supporto all'Ispettorato Nazionale del Corpo Militare Volontario CRI
 - ✓ Servizi logistici e di supporto all'Ispettorato Nazionale del Corpo Infermiere Volontarie CRI

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)



→ Unità Operative direttamente dipendenti dal Segretario Generale

- Unità Operativa Affari Generali
 - ✓ Supporto tecnico-amministrativo e istituzionale al Segretario Generale
 - ✓ Predisposizione dei provvedimenti del Segretario Generale e verifica della documentazione alla sua valutazione
 - ✓ Presidio alla riforma del Terzo Settore e al processo di riordino di cui al D. lgs 178/2012
 - ✓ Gestione assicurazione degli organi sociali
 - ✓ Focal point Comitati Regionali

- Unità Operativa Supporto al Segretario Generale e Segreteria
 - ✓ Gestione agenda
 - ✓ Gestione della documentazione sottoposta alla valutazione/firma del Segretario
 - ✓ Generale Protocollo, archiviazione e gestione corrispondenza del Comitato Nazionale
 - ✓ Servizi logistici e di supporto del Segretariato

- Unità di progetto “Convenzioni AREU”
 - ✓ Gestione e coordinamento delle convenzioni con AREU (Azienda Regionale Emergenza Urgenza), ivi comprese le attività di fatturazione e rendicontazione
 - ✓ Attività di cronoprogrammazione e/o coprogettazione nell’ambito della predisposizione del nuovo assetto convenzionale dei servizi sanitari in regione Lombardia

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)

→ Unità Operative dipendenti dal Presidente Nazionale e dal Segretario Generale

- Unità Operativa Organizzazione, Pianificazione, Monitoraggio e Controllo di gestione
 - ✓ Monitoraggio e partecipazione a bandi, linee di finanziamento e relative convenzioni Gestione delle attività di progettazione
 - ✓ Convenzioni con Ministeri ex D. Lgs. 178/2012
 - ✓ Mantenimento e aggiornamento dei registri
 - ✓ Analisi e sviluppo organizzativo, processi e procedure
 - ✓ Definizione e procedure delle attività di controllo di gestione
 - ✓ Monitoraggio della performance dei progetti CRI
 - ✓ Bilancio sociale
 - ✓ Attività di controllo di gestione
 - ✓ Supporto e sviluppo dei Comitati territoriali e sviluppo delle loro capacità innovative

STRUTTURA DEL SEGRETARIATO PROVVISORIA

(approvato dal CDN in data 11 luglio 2020, a norma degli articoli 3.4 e 10.1 del Regolamento di Organizzazione della Croce Rossa Italiana)



- Aliquota numerica del personale dipendente da assegnare ai Comitati Regionali e delle Province Autonome³
- Tre unità di personale (fino a venti Comitati CRI)
 - ✓ Abruzzo
 - ✓ Basilicata
 - ✓ Friuli Venezia Giulia
 - ✓ Molise
 - ✓ Sardegna
 - ✓ Umbria
 - ✓ Valle d'Aosta
 - ✓ Provincia Autonoma di Bolzano
 - ✓ Provincia Autonoma di Trento

 - Quattro unità di personale (fino a cinquanta Comitati CRI)
 - ✓ Calabria
 - ✓ Campania
 - ✓ Marche
 - ✓ Puglia
 - ✓ Sicilia
 - ✓ Veneto

 - Cinque unità di personale (fino ad ottanta Comitati CRI)
 - ✓ Emilia Romagna (inserita in questa fascia per numero dei Soci)
 - ✓ Lazio
 - ✓ Liguria
 - ✓ Toscana

 - Sei unità di personale (oltre ottanta Comitati CRI)
 - ✓ Lombardia
 - ✓ Piemonte

³ A norma dell'articolo 4.3. del Regolamento di organizzazione, "il Consiglio Direttivo Nazionale, in sede di approvazione della struttura di cui al precedente articolo 3.4, lettera a), stabilisce – sulla base del numero dei Comitati CRI costituiti nelle regioni nonché del numero dei Volontari CRI censiti – l'aliquota numerica del personale dipendente da assegnare ai Comitati Regionali e delle Province Autonome".